

5 основных ограничений молодых руководителей и как им помочь

Андрей Макаров

совладелец Neti, трекер, бизнес-коуч



Андрей Макаров

andmakarov.ru, i-neti.ru | fb.com/makarov.and

- 10 лет управления бизнесом, 20 лет общий стаж.
- 300+ удаленных сотрудников
- Вырастил 18 удаленных руководителей
- Опыт внедрения холактарии и создания внутренних школ развития лидеров
- Изучаю психологию, менеджмент и новые технологии
- Девиз: бизнес, эффективность и счастье
- Доп. образование психолога, коуча и трекера



О чем

- Пахать, а не добиваться целей
- Тушить, а не экспериментировать
- Делать самому, а не вкладываться в людей
- Контролировать, а не создавать системы
- Развивать бизнес, не изменяя себя



Пахать, а не добиваться целей

- «Нет сил – значит молодец». Кайф выполнения и нужности
- Организовать страт. встречу с вышестоящим руководством
 - Определить цель/видение/узкое место
- Организовать регулярные созвоны
 - Где узкое место? Спринт
- Пропаганда «Что самое важно для цели могу сегодня сделать» и ничегонеделание



Тушить, а не экспериментировать

- «Нужно еще немного починить».
Сохранение текущего состояния
- Организовать договоренность о правах
- Культура экспериментов
 - Пропаганда гипотез и экспериментов (HADI, MVP)
 - Внутренняя акселерационная программа
 - Обучать конструктивной обратной связи



Делать самому, а не вкладываться в людей

- «Важное могу делать только я», «Это сложно передать», «Он будет лучше меня»
- Помогите расписать и делегировать отдельные роли: предназначение, домен, обязательство, метрика
- MVT и самоанализ
- Общие и индивидуальные тесты: РАЕІ, МВТІ



Контролировать, а не создавать системы

- «Не хочу облажаться», постоянная перепроверка
- Пропаганда «Контроль – самая низкоуровневая часть»
- Бизнес-игра
- На периодическом общении
 - «А сколько ты это уже раз делал?»
 - «Как система может решать проблему сама?»
 - Эксперимент на малой группе. Инициативная группа



Развивать бизнес, не изменяя себя

- «Проблема вовне». Страх ошибочной «базы»
- Пропаганда саморазвития. Живые примеры руководителей
- На периодическом общении
 - Дайте отрефлексировать
 - «Каким мне нужно быть, чтобы ..»
- Внешнее: коуч, психолог, трекер

Андрей Макаров
Трекер
бизнес-психолог
Совладелец в Neti



Tel: +7 (917) 234-79-90
Skype: makarov.and
E-mail: makarov.andx@gmail.com
Сайт: andmakarov.ru, i-neti.ru

 facebook.com/makarov.and
 instagram.com/makarov.and
 vk.com/andmakarov

Доп. материалы



<http://bit.do/5Limits>